

## **REESTRUCTURACIONES SOCIALES EN CADENAS AGROALIMENTARIAS**

Martha M. Randonich y Norma G. Steimbregger (compiladoras). Buenos Aires: La Colmena, 2007, 239 pp.

El presente libro es el sexto de los Cuadernos del Grupo de estudios sociales agrarios (GESA) de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales (FADECS) de la Universidad Nacional de Comahue (UNCo), República Argentina. Estas publicaciones se generaron para difundir los resultados de las investigaciones del grupo y de otros centros académicos con los que mantiene lazos de cooperación e intercambio.

Esta compilación aborda los procesos de reestructuración social de las regiones agrícolas relacionadas con las cadenas agroalimentarias, analizando casos de Argentina, Brasil y México. Contiene diez trabajos que analizan la transnacionalización y globalización de la agricultura, sumado a la modernización agroindustrial y a la penetración de las empresas transnacionales.

En este contexto un rasgo distintivo es la expansión territorial y control por parte de estas empresas, lo que en conjunto produce una transformación del campo en respuesta a los requerimientos de la demanda internacional. Así es que se profundizan los procesos de integración vertical y horizontal, los que producen alteraciones del sistema productivo y en consecuencia en la sociedad y el territorio. La creciente concentración de capital en las grandes empresas y la mecanización producen cambios en el acceso y modalidades de trabajo agrario, con una disminución de la ocupación permanente y una mayor participación de mano de obra temporaria y pluriactiva. Por lo tanto los autores demuestran un fuerte interés en el estudio de los diversos impactos sociales por la conformación y expansión de las cadenas globales.

El primer artículo del volumen: "Reestructuración productiva en regiones

frutícolas de exportación. Marco teórico metodológico para el estudio de las estrategias empresariales” de Martha Randonich, Norma Steimbregger y Analía Kreiter, constituye una contribución en cuanto las perspectivas teórico metodológicas para interpretar los procesos de reestructuración de la fruticultura regional a partir del estudio de caso.

Este trabajo se encuentra enmarcado en las transformaciones ocurridas en las cadenas agroalimentarias en las últimas décadas del siglo XX, centrándose en las grandes empresas integradas y su relevancia en este ámbito por su fuerte capacidad de inversión, la incorporación de tecnología y el acceso a los mercados mundiales. Esta fortificación resulta en una importante concentración en pocas empresas, lo que permite que éstas comanden la cadena de valor agrícola, sumado al control territorial que ejercen debido a la fuerte integración vertical y la expansión territorial. En principio hace referencia a los diferentes abordajes sobre la manera de interpretar teóricamente los cambios en las estrategias y estructuras de las grandes empresas. Luego presenta el marco teórico metodológico para el análisis de caso. Y por último, a través del estudio histórico-evolutivo de una empresa local transnacionalizada, interpretada como actor social, analiza las estrategias que lleva a cabo en los diferentes contextos temporales para mantener la competitividad, logrando una síntesis de los hallazgos generales sobre las estrategias empresariales de acumulación y valorización del capital.

En el aporte de Graciela Landriscini y Osvaldo Preiss “La concentración económica en la fruticultura del Alto Valle de Río Negro” se analiza la evolución de las firmas líderes de la región, examinando los datos de producción de las mismas y cómo fue creciendo y fortaleciéndose la concentración económica en la fruticultura en estas grandes empresas. Es este proceso de reconfiguración el que se destaca en el trabajo para poner en foco la actual fase, en la cual las empresas transnacionales y traders son los protagonistas principales del mercado. Estos actores unificaron los eslabones de producción, empaque y comercialización, estrategia con la cual potencian su capacidad de generar beneficios e influye en la reestructuración social del sistema territorial.

Con este proceso de concentración los productores de menor producción, conocidos como chacareros y sujetos sociales históricos de la fruticultura regional, se encuentran sumidos en un proceso de subordinación y, en algunos casos, desaparecen ante la incapacidad de competir con estos gigantes. Es así que con la expansión de las empresas integradas y la penetración del capital urbano en el ámbito rural los chacareros dejan atrás su papel en el sistema local como la base productiva.

En lo que respecta al trabajo de Ana María Ciarallo “Arrendamientos y aparcerías hortícolas. Estrategias de reproducción social de propietarios y tomadores de tierra en la zona de General Roca. Provincia de Río Negro”, al igual que el artículo anterior manifiesta la concentración empresarial, por lo que se generan los procesos de diferenciación social debido a la subordinación de los pequeños y medianos productores. En este contexto se evidencian diversas situaciones, desde la desaparición de los productores hasta las estrategias a las que recurre el chacarero para resistir y adaptarse. Una de esas estrategias es la cesión de tierras en forma de arrendamiento y aparcería para la práctica de la horticultura, tema principal del trabajo.

La autora indaga el tipo de relaciones que se establecen entre propietarios de chacras y tomadores de tierra para la producción hortícola, además caracteriza el papel que juegan estas relaciones en las estrategias de vida y reproducción social de los agentes participantes, las cuales coexisten en esta región de un modo distinto a las otras regiones del país. También realiza una tipificación de los agentes sociales, tanto de los propietarios como de los aparceros, muy valorable para comprender la heterogeneidad en este ámbito.

El artículo llamado “Nuevos espacios agrícolas, mercados de trabajo y migraciones estacionales” de Mónica Bendini, Martha Randonich y Norma Steimbregger, expone que el proceso de incorporación de tierras al circuito frutícola en el norte de la Patagonia está vinculado a la demanda internacional de fruta fresca de contraestación y a la necesidad de las empresas agroexportadoras de responder a los cambiantes requerimientos de la demanda. Las autoras se cen-

tran en este proceso de expansión hacia nuevas áreas frutícolas en el caso del Valle Medio de Río Negro y su relación con los cambios cuantitativos y cualitativos en el mercado de trabajo, sobre todo teniendo en cuenta los flujos migratorios estacionales en época de cosecha. Esta movilidad afecta a otras regiones de la Patagonia y del país, por lo que se analizan las consecuencias que genera este tipo de mano de obra en el mercado de trabajo y en las comunidades locales.

En esta investigación se utilizan entrevistas semiestructuradas para lograr recoger los datos en cuanto a las condiciones sociodemográficas de esta población, formas de acceso al trabajo, las condiciones y ambiente de trabajo. Todas estas temáticas son desarrolladas y dan cuenta que la incorporación tecnológica, la globalización del capital y la expansión territorial concentrada implican movilización y flexibilización de la fuerza de trabajo. Lo que queda en evidencia es que si bien las grandes empresas tienen un papel clave en la creación de empleo y en potenciar el dinamismo de la actividad económica, no hay que dejar de atender que su lógica de funcionamiento genera un desarrollo desigual: por una parte la concentración económica y por otra la precarización de los sectores que se encuentran fuera de la cadena.

En “Transformaciones sociales y espaciales en la vitivinicultura mendocina”, Adriana Bocco se remonta a los años noventa cuando el proceso de reestructuración comienza a caracterizar al sector vitivinícola de la provincia de Mendoza. La modificación de las empresas vitivinícolas a raíz del aumento de la demanda de vinos finos en el mundo generó un proceso de tecnificación e innovación. Al mismo tiempo la apertura de la economía incentivó la entrada de capitales extranjeros y el establecimiento de firmas transnacionales. En esta situación se producen importantes transformaciones sociales y espaciales.

El artículo pone énfasis en la reconfiguración de los actores locales, las transformaciones en los espacios vitícolas debido a la demanda de vinos varietales de uvas tintas, lo que repercute principalmente en la zona del Valle de Uco. Además, el proceso de modernización tecnológica en busca de mayor calidad tiene efectos en la organización del trabajo y la flexibilidad laboral, lo cual genera la

disminución de la demanda de mano de obra y, al mismo tiempo, el aumento de la capacitación de una parte de ésta. Es importante la contribución a lo largo del trabajo de interesantes tablas, entre ellas una con las nuevas empresas instaladas en Mendoza y sus estrategias de inversión.

La contribución “Cambios tecnológicos y flexibilización laboral en las grandes empresas de empaque del complejo citrícola entrerriano desde los años noventa” de Nidea Tadeo, plantea que en el marco de la globalización y la concentración en pocas empresas de los complejos citrícolas desde los años noventa se produce la reestructuración de las empresas empacadoras de este complejo, lo cual repercute en las relaciones laborales y organización del trabajo en las cadenas productivas agroindustriales.

La autora expone los cambios cualitativos referidos a la incorporación de tecnología, la inserción laboral y la organización del trabajo, poniendo en relieve que con la crisis de rentabilidad las empresas realizan ajustes en la calidad y cantidad del trabajo a través de relaciones laborales complejas, contratación de mano de obra con débil inserción y mayor control en el proceso de trabajo. Los mecanismos de flexibilización laboral tienden a incrementar la precarización del empleo y el vínculo contractual. Además, aborda el análisis del género en la mano de obra, ya que las mujeres conforman parte de estas empresas y su labor se caracteriza por las malas condiciones de trabajo.

El artículo denominado “Características de las empresas y del empleo en la horticultura de exportación mexicana” Hubert de Grammont y Sara Lara Flores exponen el proceso de la producción de hortalizas frescas en México para la exportación y la generación de flujos migratorios ante la demanda de esta producción de mano de obra abundante y barata. La orientación de la producción al exterior ha sido acompañada de un proceso de regulación de los productos, lo que generó cambios en la organización del trabajo y en el desarrollo de tecnología en la producción, conservación y acondicionamiento de la mercadería. Incluso intervienen nuevos actores que actúan como garantes de los patrones de calidad que deben tener los productos para circular en los mercados mundiales.

Se observa que al lado de la agricultura moderna con un gran dinamismo, liderada por grandes empresas, se desarrolla un tipo de trabajador en paupérrimas condiciones de trabajo y vulnerables ante el abuso que dichas empresas realizan para ser competitivas.

Esta situación se ve reflejada en el artículo en la zona de Sinaloa, donde las medidas de control fitosanitario, requirieren la capacitación de la mano de obra y la instalación de infraestructura para garantizar su cumplimiento, pero en la práctica las condiciones de trabajo y de vida de la mayor parte de los trabajadores no es acorde con dicha situación. La mayor parte de la mano de obra que ocupa la producción es de origen campesino, indígenas migrantes que tienen un alto grado de movilidad, con alto nivel de analfabetismo, por lo que la capacitación en el manejo de productos y agroquímicos solo se realiza con trabajadores de la zona y los que intervienen en los empaques, dejando a los migrantes expuestos a los riesgos que esto supone.

El trabajo de Josefa Salete Barbosa Cavalcanti y Dalva Maria da Mota "Produtivas, mas discriminadas. Mujeres e trabalhona Fruticultura irrigada do Nordeste Brasileiro" analiza la inserción laboral de las mujeres en la fruticultura irrigada del Nordeste brasileño, haciendo hincapié en el título sobre la paradójica situación "productivas pero desvalorizadas", lo que influye en la constitución de sus identidades como trabajadoras. La investigación fue realizada en dos nuevas regiones productoras de fruta: el Vale do Sao Francisco en la región de Juazeiro-Petrolina, especializado en mangos y uvas, y el Platô de Neópolis en el Baixo Sao Francisco Sergipano, que produce coco y cítricos.

En el área de estudio se manifiestan los cambios en la organización del trabajo y las estrategias de los productores para satisfacer las demandas externas en cuanto a la producción, la circulación y el consumo de frutas frescas, por lo cual el artículo conforma un aporte para la comprensión de la complejidad de las relaciones que se instituyen en estos espacios. Para finalizar se arriba a la conclusión de que en las dos regiones estudiadas la principal mano de obra es la masculina, sin embargo después de la cosecha las mujeres son las que realizan

las actividades, pero es en esta fase donde la automatización puede reducir los puestos de trabajo ocupados por mano de obra femenina. Además, se evidencian dos situaciones, por un lado en el Vale la mujer conquista más y diferentes puestos de trabajo vinculados con la uva, lo que le permite crear su imagen como trabajadora, incluso se encuentran representadas por el sindicato. Y por otra parte, en el Platô disminuyen los puestos de trabajo y hay una desvalorización del trabajo femenino, que percibe menores ingresos y solo se realiza esporádicamente, por lo cual no tienen participación sindical.

Para finalizar, la publicación cuenta con dos avances de investigación. La primera, “Trama frutícola e innovación en el Alto Valle de Río Negro y Neuquén” de Verónica Rama, pone en evidencia los mecanismos a través de los cuales se manifiestan las innovaciones según los diferentes actores que intervienen en la fruticultura: por un lado, los productores independientes se encuentran limitados en cuanto a innovación tecnológica y baja productividad por los costos de producción que se requieren; y por otro lado, el productor integrado se encuentra sometido a lograr la eficiencia en su producción y a construir los canales de comercialización al mercado externo. Mientras que las empresas integradas tienen acceso a los principales mercados de exportación, por lo que conocen los requerimientos del mercado y pautan las condiciones de producción con los productores que pueden adecuarse a dichos requerimientos. Esto denota el poder financiero y comercial de las empresas, lo que ubica en un rol subordinado a los productores con menor capacidad productiva, comercial y financiera, incluso dejando al margen del circuito frutícola modernizado a los productores con menor eficiencia.

En segundo lugar se encuentra “Trayectoria organizada de los Consorcios de Riego en Río Negro: Diseño para un análisis social de una década de transferencia”, en donde María Belén Álvaro realiza un análisis del origen y los procesos de transferencia del servicio a los regantes. Este traspaso se realiza en el contexto de la desregulación, privatización y mercantilización del Estado, comenzando en la década del setenta y consumándose en leyes en los ochenta y noventa. En este marco legal se expone una administración conjunta del servicio por parte

de productores y los organismos provinciales, en este caso representado por el Departamento Provincial de Aguas de Río Negro. Los consorcios de riego han sido y continúan siendo instituciones claves en el desarrollo de la actividad productiva, ya que define las formas de utilización de un recurso vital en el sistema agrario. La autora plantea la doble inserción en el espacio social de dichos consorcios, como organizaciones sociales administradoras de un bien público y como actores colectivos cuyas prácticas repercuten en un determinado espacio social. Además, se plantea interrogantes en cuanto al sistema organizacional de estas instituciones y sobre su actuación en la sociedad.

En síntesis, este libro resalta la importancia de las inversiones de capital y el establecimiento de empresas transnacionales en cadenas agroalimentarias y cómo influye este proceso en las transformaciones sociales y territoriales. La obra contribuye a revelar la gran heterogeneidad de situaciones de los productores y en cuanto al mercado de trabajo en distintas regiones de la Argentina, México y Brasil. El volumen ofrece mapas para la localización de las distintas áreas de estudio y tablas que presentan los datos cuantitativos de una manera clara. En síntesis, los trabajos cuentan con un gran potencial explicativo, realizan aportes en lo teórico y en lo empírico para destacar las reestructuraciones sociales en las cadenas agroalimentarias.

Grisel Emilse Picón  
griselpicon@gmail.com